

厦门市物流发展战略分析

文/陈昱霖

中图分类号: F253

文献标识码: A

文章编号: 1006-4117(2008)10-0125-01

一、经济环境:有利因素: 1、厦门国际贸易、制造业与商业的快速发展,推动了厦门物流业的高速发展: ①规模以上工业产值居福建第一,2003年规模以上工业总产值达1318亿元。②航运优势突出,是两岸经济交流的前沿阵地和直航的首选口岸之一。2、运输基础设施不断完善。厦门市已经形成了以港口、空港为龙头,海运、铁路、公路、民航等各种运输方式相互衔接的综合运输体系,综合运输网络的布局和运输能力已经初具规模。3、仓储与其他物流设施的完善: ①仓储设施。目前厦门市较具规模的商业性仓库有14个,其总面积约8.15万平方米。②保税区建设。象屿保税区作为国际物流、区域物流的办理地,已初具规模。现已完成了一期工程0.6平方公里和港区0.37平方公里范围内的通讯、供电、道路施工等基础设施建设和配套项目建设。

③配送中心建设。许多企业也正在积极筹备配送中心的建设。例如,厦门市物资集团凭借企业的客户资源和仓储资源优势,正在积极筹划小五金、工具及部分机电产品的配送业务。不利因素:

1、石油价格的负面影响。国际原油价格的快速上扬,直接导致了国内石油的飞涨,对于物流企业,特别是以集装箱车辆运输的企业是一个严重的打击,造成企业成本大大提高。2、物流基础设施还不能满足物流发展的要求: 第一,物流运输基础设施。首先,港口集装箱泊位能力相对不足,泊位综合通过能力明显低于吞吐量,表明泊位处于超负荷状态。第二,物流园区、配送中心、交易批发市场物流服务设施等物流运作设施比较滞后。东渡-象屿物流园区作为区域物流与国际物流的主要作业区,目前港区堆存面积较小,后方陆域不足,发展空间有限,集疏运系统也不完善。第三,物流信息化水平还不够高。不仅企业内部的物流信息管理和技术手段比较落后,公共物流信息交换平台也缺乏总体规划,建设相对滞后。3、物流企业融资难度大。由于物流企业中动产的投入比例较大,在实际向银行融资过程中存在着很大的困难,这样在一定程度就会限制物流企业的发展,特别是中小型企业。

二、社会、文化环境:有利因素: 1、地理位置优越,发展前景大。厦门市地处我国东南沿海经济带,依托闽南三角地区,背靠八闽大地,辐射浙赣粤部分区域,面向台湾,遥望东南亚,作为东南沿海重要的商贸、交通口岸城市,发展现代物流具有得天独厚的条件。2、行业的自律和规范建设具备了一定的基础。2003年12月成立了厦门市物流行业协会,是目前厦门最具活力的行业协会之一。作为增进企业间交流与合作、沟通政府与企业的信息交流、共同培育物流市场、协调市场主体利益、维护行业公平竞争的有效平台发挥了积极的作用。不利因素: 1、中小企业的尴尬,人才“高不成,低不就”。人才对于物流行业也是个制约因素,特别是针对中小企业。高级经理人不愿降低身价屈就,对于企业高层管理人员严重缺乏,并且高级经理人往往聘用费用较高,直接加大了企业的运营成本。而底层人员,缺乏相应的理论知识和实际操作经验,大部分人只想要一个学习的场所,一个跳板,他们往往需要前期的培训成本,且在实际工作中效率低。2、物流业工作不定时,物流行业基层员工素质一般。物流行业

中的大部分员工不同普通员工一般,无法做到上下班准时。由于操作的流动性,员工(特别是驾驶员)的工作时间只能采取不定时作业。近几年,物流专业成为专科院校的热点,然而现实中物流行业基层员工素质一般,期待过高但无法承受物流行业的工作强度。

三、政治法律环境:有利因素: 1、具备良好的产业发展政策环境。在国家有关产业政策的指导下,市政府于2003年颁发的《关于加快发展厦门现代物流业的意见》(厦府[2003]180号文),出台了一系列扶持物流项目建设和企业发展的政策,从用地政策、财税政策、投融资政策、信息化技改、多种经济成分的参与、人才引进及车辆通行等方面,明确了相关的优惠措施,并已开始落实实施。目前,市计委、市物流办正开展进一步的调研,拟出台更具操作性、更优惠的发展政策。2、口岸通关环境不断优化并逐步与国际惯例接轨。在国内率先设立海、空港联检报关中心,致力于完善电子口岸建设,积极推进无纸化通关,提高查验效率和通关速度;是国内最早实行外籍人员来厦落地签证的口岸之一;在东渡港区和象屿保税区开始实施了“区港联动”试点,暨实行“一线放开、二线管住、区内货物自由流通”的监管模式。此外,目前正在申请进行港口相关税费政策改革及简化转关手续和降低通关成本,以进一步优化口岸通关环境。3、政府部门对物流行业的准入限制趋势。2006年厦门市交通局出台了相应的试行规定,呼吁物流企业建立星级评价制度,对于集装箱运输的中小企业进行分类,提高物流运输行业的进入门槛。虽然这一规定最后并没有完全实施,但它体现了政府准入的趋势,有利于防止恶性价格竞争。不利因素: 1、政策法规还不能完全适应物流发展与运作的要求。首先,由于管理体制条块分割,公路、铁路、海运、航空四种主要运输方式之间缺乏统一协调和规划,造成了在整体开发和利用方面仍存在一定的缺陷。其次是我国一些现行法规,如在物流基础设施建设与物流装备的更新、投融资、物流用地、相关税费优惠、工商登记等等,还没有明确规定,这在一定程度上影响了物流的发展。再者,口岸通关环境、速度和办事效率还有待进一步完善和改进。2、政府交通、海关、路政等部门的影响。由于物流企业的道路操作性强,难以避免意外事故的发生,事故的处理与解决对物流企业也是起着关键性影响,中小物流企业与政府相关部门的“关系”直接决定了处理事故的效率。

本文通过采用PEST的分析,充分阐释中小企业发展的优劣处,进一步分析中小企业面临“转型”的抉择趋势和前进方向。

作者单位: 厦门大学

参考文献:

- [1]李雪欣等.《现代物流企业经营战略》.北京:科学出版社.2006
- [2]夏文汇,何延玲,徐玲玲.《物流战略管理》.成都:西南财经大学出版社.2006
- [3](美)大卫著,李东红等译.《战略管理(上)》.北京:清华大学出版社.2003
- [4]储雪俭.《现代物流管理教程》.上海:上海三联书店.2003
- [5](日)森田富士夫.《中小物流企业致胜的关键》.北京:电子工业出版社.2005
- [6]厦门物流发展规划总报告.北京中交物流研究院.2002.9